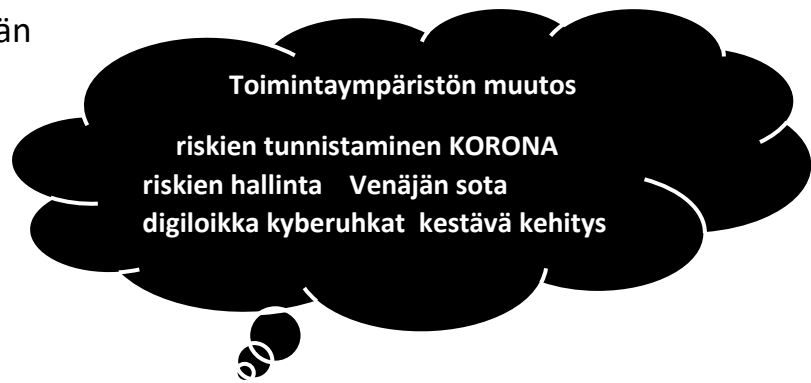


Kyky-hanke, kontakteja kansainvälistyvään yritysneuvontaan

Naapuriavulla mikroyritysten kehittämiseen – kartoitus yhteistyökumppaneista ja toimintamalleista Baltia, Pohjoismaat ja Ukraina



## 1. Hakijan kuvaus

### Ukipolis Oy

Ukipolis Oy toimii seutukunnallisena kehittämisyrityksenä Vakka-Suomen alueella. Yhtiö tarjoaa palvelua yritystoiminnan aloittamiseen, kehittämiseen, kasvuun, rahoitukseen ja yritystukiin liittyvissä asioissa. Ukipoloksen kuntarahoitteista perustoimintaa on aloittavien yritysten neuvonta. Muu palvelu toteutetaan hankerahoituksella ja maksullisilla palveluilla. Yhtiön omistavat Uudenkaupungin, Laitilan, Pyhärannan, Vehmaan, Taivassalon ja Kustavin kunnat.

Ukipoliksella on pitkä kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hallinnoinnista. Se on myös toteuttanut useita alueiden välisiä, oman toimialueensa rajat ylittäviä hankkeita menestyksekkäästi. Hankkeessa voidaan hyödyntää Ukipoloksen vahvaa aluetuntemusta sekä aikaisempien toimien kautta syntyneitä kuntasektorin ja yrityskentän välistä hyvää yhteistyötä.

## 2. Hankkeen tarve ja tavoite

### 2.1. Hankkeen tarve

Vakka-Suomi, kuten koko maamme muiden maiden joukossa ovat olleet suurien muutosten edessä viimeisten 3 vuoden aikana. Matkustamistamme ja yhteydenpitoa asiakkaisiin ja yhteistyökumppaneihin ovat vaikeuttaneet Korona-epidemian tuomat rajoitukset ja nyt tällä hetkellä käynnissä oleva sota. Yritysneuvonnassa ja seudullisessa kehittämisessä olemme panostaneet kotimaan verkostojen, yhteyksien ylläpitämiseen ja koronatukineuvontaan.

Venäjän sodasta johtuen koko maailman liiketoimintaympäristöt ovat juuri nyt ennustamattomassa tilassa. Sota on vaikuttanut EU:n energijärjestelmään, Venäjälle suunnattuun vientikauppaan ja turismiin. Energiakustannukset (sähkö, maakaasu, polttoaineet) ovat nousseet kestävämmän korkealle tasolle ja inflaatio on korkealla tasolla. Sota on tuonut mukanaan kyberturvallisuuden uhkia, jotka vaikuttavat yritystoimintaan. Suomen ja Venäjän välisen vientikaupan tyrehtymisen vuoksi, yritykset joutuvat etsimään uusia tulolähteitä, asiakkuuksia ja vientimaita. Sotaa edelsi maailmanlaajuinen korona, joka toi haasteita yritysten normaaliin liiketoimintaan. Useimmilla yrityksillä liiketoiminnan tulos laski merkittävästi pahimman koronavaiheen aikana. Korona luo edelleen ennusteettomuutta tulevaisuuteen.

Näiden lisäksi yritykset ovat olleet viime vuosina teknologiakehityksen aiheuttamassa myllerryksessä. Muutoksen tahti on sen verran kiivas, että monilla toiminnan sopeuttaminen muuttuvan ympäristön vaatimukseen on kovan työn ja tuskan takana. Korona vauhditti tätä muutosta lisäten mm. digitaalisia

ratkaisuja. Nämä luovat mahdollisuuksia uudelle yrittäjyydelle ja yrittäjyyden uudistumiselle. Toimintaympäristö kansainvälistyy, yritysten tulee toimia eri kulttuureista tulevien yhteistyökumppaneiden kanssa.

Muutosta luo myös se, että kestävä kehitys tulee olemaan kriittinen kilpailukykyä määrittävä tekijä. Arvomaailma muuttuu kuluttajakäyttäytymisessä.

Vakka-Suomen mikroyritysten kasvu- ja vientipotentiaali tulisi ottaa tehokkaaseen käyttöön, jotta mikroyritykset pystyisivät toimimaan ja kehittymään globaalien muutospaineiden alla. Tässä Ukipolixen yritysneuvonnan tulisi voida auttaa erityisesti mikro- ja pieniä yrityksiä..

## **2.2. Hankkeen tavoitteet:**

- Hankkeen avulla luodaan yhteydet muiden maiden kehittämisorganisaatioihin ja kartoitetaan mahdollisuutta yhteisiin kansainvälisiin hankkeisiin tulevaisuudessa Mikro- ja pienyrityksille.
- Hankkeessa kerätään tietoa ja erilaisia hyväksi koettuja toimintamalleja muista maista. Esimerkiksi kerätään kokemuksia erityisesti uudentyyppisistä digitaalisista kasvun ja kansainvälistymisen mekanismeista sekä riskienhallinnasta.

Näitä toimintamalleja ja yhteistyömahdollisuuksia tulee kartoittaa Pohjoismaista, Baltiasta sekä Ukrainasta. Ukrainassa tullaan ottamaan valtavia kehitysloikkia sodan päätyttyä, ja se on siten potentiaalinen maa yhteyksien luonnin kannalta.

## **3. Hankkeen toimenpiteet ja toteutustapa sekä riskit**

### **3.1. Hankkeen toimenpiteet**

Kaikki hankkeessa toteutettavat toimenpiteet ovat kohderyhmälle maksuttomia sekä avoimia. Hankkeen toimenpiteet kohdistetaan aina laajemmalle joukolle yrittäjiä eikä hankkeeseen sisälly yrityskohtaista kehittämistä. Hankkeen toimenpiteet ovat sukupuolineutraaleja ja niissä pyritään huomioimaan osallistujien äidinkieli. Toimenpiteet rahoitetaan ostopalvelut –kululuokasta suunnitellun budjetin mukaisesti. Ukipolis Oy:llä on kokonaisvastuu kustannusten seurannasta sekä mahdollisesta kilpailuttamisesta tai kustannusten kohtuullisuuden arvioinnista.

#### **TP 1 Hankkeelle palkataan työntekijä (t)**

- Hankkeelle rekrytoidaan asiantuntija (t).

#### **TP 2 Seudullisen neuvonnan kansainvälistäminen ja yhteyksien luominen**

- **Yhteistyötahojen kartoitus ja kontaktointi**  
Hankkeessa kartoitetaan potentiaaliset yhteistyötahot (Baltiasta, Pohjoismaista ja Ukrainasta), jotka omaavat hyvät neuvontapalvelut ja kehittävät (ja) erityisesti mikroyrityksiä kasvamaan, kansainvälistymään sekä toteuttamaan uusia toimintamalleja. Kehittämisteemoja voivat olla digitalisaation hyödyntäminen, kestävä kehitys, riskienhallinta, kyberturvallisuus yrityksissä, kansainvälistyminen, asiakkuuksien hankinta/uudet asiakaskontakti.
- **Yhteyksien luominen: kontaktien etsiminen, kontaktointi, videotapaamiset, opintomatkat**  
Hankkeessa järjestetään opinto- ja kontaktiensiömmismatkat (noin 3-4 kpl) ja kutsutaan yrityskehittäjiä kohdemaista vierailemaan Vakka-Suomessa yhteistyön luomiseksi.

- **Toimintamallien kartoitus ja toteutus**

Hankkeessa kartoitetaan ja kerätään eri kohdemaissa toimiviksi osoittautuneita toimintamalleja mikroyritysten kehittämiseen. (Eryteisesti KV-kehittämishankkeet)

Näistä hyvistä käytännöistä kehitetään mikroyritysten kehittämistarpeisiin vastaavia uusia neuvonta ja kehittämispalveluita.

### **TP 3 Mikroyritysten kehittäminen**

- **Pilotointi ja testaus**

Hanke pilotoi mikroyrityksille kehitetyn TP1:ssä toteutetun neuvontapalvelun tuotteita mikroyrityksille.

Teemoja ovat kansainvälisten yhteyksien myötä avautuneet väylät uusiin kauppasuhteisiin, digitalisaation hyödyntäminen, (potentiaaliset businesskontaktit).

Riskien tunnistaminen ja hallinta kohdemaiden käytännöissä.

### **3.2. Riskit ja niihin varautuminen**

Hankkeen varsinaisissa toimenpiteissä ei ole suuria riskejä, sillä toimenpiteiden tarpeellisuus ja ajankohtaisuus ovat tärkeitä muuttuneessa maailmantilanteessa Koronan jälkeen ja sotatilan ollessa käynnissä. Hankkeen hallinnoinnissa ei ole riskejä, sillä Ukipolis Oy:llä on erittäin vahvaa osaamista projektien hallintaan, raportointiin, hankintoihin sekä kustannusten kohtuullisuuden arvioinnissa.

### **4. Yhteys Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmaan sekä alueelliseen ohjelmaan tai paikalliseen strategiaan. Miten aiemmat hankkeet on huomioitu?**

Yhdessä tekeminen on kantava teema eri kehittämisohjelmissa ja strategioissa. Maaseudun kehittämisohjelmassa on kolme painopistettä, joista erityisesti toinen on nyt haettavan hankkeen keskiössä. *”Monipuolistetaan maaseudun elinkeinoja ja parannetaan työllisyyttä kehittämällä yritysten kilpailukykyä, uutta yrittäjyyttä ja yritysten verkostoitumista.”* Haettavan hankkeen toimenpiteet liittyvät erityisesti yritysten verkostoitumiseen. Varsinais-Suomen maakuntastrategiassa 2040+ yhteistyö ja kumppanuudet ovat niin ikään keskeisiä tavoitteita. Varsinais-Suomi nähdään *”Yhdessä tekemisen ja tietoon perustuvien päätösten maakuntana”*.

*Leader ohjelmaa hankealueella toteuttaa Ravakka ry.* Ravakan strategia SWOT-analyysin mahdollisuuksista löytyy erityisesti kansainvälisten yhteyksien tärkeys ja merkitys seudun kehittämisessä *”Kansainvälistyminen Talonpoikaispurjehduksesta juurensa juontavat kansainväliset yhteydet ovat elvytettävissä.*

Alueen sijainti hyvien ulkomaanyhteyksien läheisyydessä sekä asukkaiden kielitaitoisuus,

paikallinen kulttuurihistoria ja läheiset opiskelu- ja yliopistokaupungit sekä alueen kansainväliset yritykset luovat edellytykset lisääntyvälle kansainväliselle yhteistyölle.”

## **5. TOIMINTA-ALUE, KOHDERYHMÄ, HYÖDYNSAAJAT SEKÄ AIKATAULU**

Toiminta-alueina ovat seuraavat kunnat: Kustavi, Laitila, Pyhäranta, Taivassalo, Uusikaupunki ja Vehmaa. Hankkeen kohderyhmät

Seudulliset yritysneuvojat, maahanmuuttokoordinaattorit ja -neuvojat, välillisesti mikroyritykset (kaikki toimialat) Vakka-Suomessa, Maahanmuuttotaustan omaavat yrittäjät

Hyödynsääjinä ovat kotimaiset ja ulkomaiset matkailijat, vapaa-ajan asukkaat sekä paikalliset asukkaat.

Myös kunnat, yhdistykset ja seurakunnat hyötyvät hankkeen toiminnasta.

Hanke toteutetaan 1/2023 – 06/2024 välisenä aikana.

## **6. MITEN HANKKEEN TOTEUTUMISTA ARVIOIDAAN?**

Hankkeen toteuttamiselle asetetaan mittarit, joiden toteutumista seurataan hankkeen ajan:

- uusien yhteistyökumppaneiden määrä
- uusien yhteistyömaiden määrä
- koulutuspäiviin, työpajoihin ja opintomatkoihin osallistuminen
- yhteistyöhankkeiden ideat

## **7. MITEN HANKKEESSA SYNTYVÄÄ TOIMINTAA JATKETAAN HANKKEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN?**

Hankkeen päättymisen jälkeen hankkeessa on löydetty kansainvälisiä verkostoja elinkeinoelämä- ja seutukehittämiseen. Hankkeessa on syntynyt aitoja kansainvälisiä yhteistyökumppanuuksia ja mahdollisesti hankeaihoita yhteistyöhön.

Yrityksillä on hankkeen vaikutuksesta avautunut uusia kontaktimahdollisuuksia kansainvälisille markkinoille.

## **8. TIEDOTTAMINEN**

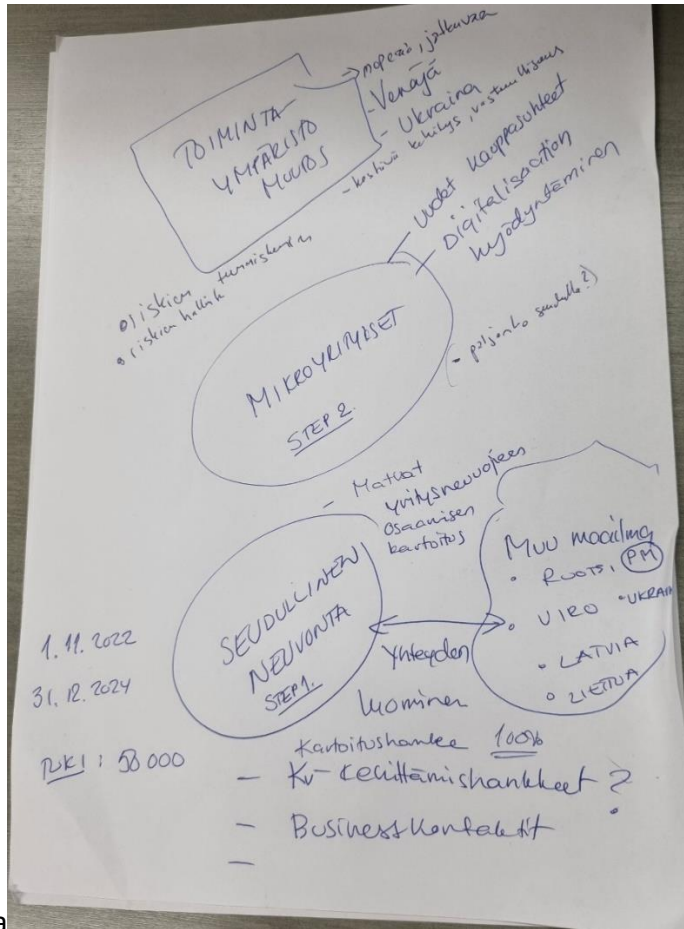
Hankkeelle laaditaan hankkeen alussa tiedotussuunnitelma, jonka mukaan hanke tiedottaa hankkeen käynnistämisestä ja toteuttamisesta hankealueen lehdissä ja kuntien tiedotussivuilla sekä yhteistyötahojen kautta. Lisäksi käytetään sosiaalista mediaa sekä olemassa olevia sähköposti- ja kontaktilistoja.

Tiedotuksen mittareiksi asetetaan:

- julkaistujen artikkelien määrä ja hanketiedotteiden määrä

## 9. Hankkeen budjetti

Budjetti 1/2023-12/2024						
		12	6		0	Kokonaiskustannus
<b>Henkilökulut</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>			
Projektipäällikkö/ Ukipolis Oy	576	6912	3456	0	0	
Hankeasiantuntija/ Ukipolis Oy	2304	27648	13824	0	0	
		0	0	0	0	
		0	0	0	0	0
Yhteensä palkat				0	0	
<b>Yhteensä</b>		<b>34560</b>	<b>17280</b>			<b>51840,00</b>
<b>Ostot</b>						
Kirjanpito ja taloushallinto		900	500			
			0	0	0	
			0			
<b>Yhteensä</b>		<b>900</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1400</b>
<b>Flat Rate 24 % / ukipolis</b>					0	<b>12442</b>
			0	0		
Yhteensä		900	500	0	0	
<b>Kokonaishanke</b>						<b>65682</b>
Ravakka						50000
ORO						15682
ORO jakautuu		10454	5227			871



Havainnekuva